

La prospective circulaire à trois corps : développement d'un programme de recherche stratégique

Le programme de recherche en prospective technologique d'armasuisse Sciences et Technologies fête le 1^{er} août 2023 dix années d'existence. Rendu possible par la vision et le leadership du Dr. Hansruedi Bircher, responsable de la recherche, le programme a commencé en 2013 à partir d'une feuille blanche. Si la page était blanche, le cadre était lui bienveillant, grâce au support du Dr. Thomas Rothacher, directeur d'armasuisse Science et Technologies.

Text: Quentin Ladetto, responsable de programme recherche Prospective Technologique

L'environnement et le cadre jouent naturellement un rôle fondamental dans l'émergence et la matérialisation d'un tel dispositif d'anticipation. Le but de cet article n'est pas de retracer l'historique du programme, ce qui a déjà été réalisé précédemment, mais de fournir une orientation sur la philosophie des activités et nous projeter dans le futur de ce que nous espérons devenir un dispositif à l'échelle nationale et à rayonnement mondial.

Considérer l'existant, imaginer demain, agir aujourd'hui

La mission du programme de recherche en prospective technologique est l'anticipation des domaines technologiques de rupture ainsi que leurs différents cas d'utilisation. Il apparaît évident qu'une telle tâche soit également au programme d'autres entités internationales fournissant une documentation déjà fertile.

Il est donc judicieux que ces tendances globales soient considérées et mises en perspectives par rapport aux cas d'usages spécifiques à l'environnement de la sécurité. Les spécificités locales et nationales seront également considérées car elles influencent souvent la mise en œuvre de ces technologies.

Ouverture, synergies, collaborations constituent donc logiquement l'état d'esprit du dispositif prospective, alors qu'informer, instruire et inspirer en sont les activités dirigées principalement envers les différentes parties prenantes.

Au fil des années, différentes méthodologies ont été testées et de nombreux outils aux formats divers et variés ont été créés. De projet en projet, d'atelier en atelier, nous sommes arrivés à la conclusion que considérer le futur dans

ses décisions et actions est plus un **état d'esprit** qu'une science. On peut certes enseigner l'usage d'outils pour réaliser un bon scénario ou la façon de conduire un atelier, mais être sensible aux signaux faibles et percevoir les indicateurs discrets d'un changement en devenir est plus proche de l'art et de l'imagination que de l'analyse scientifique de données ne pouvant que constater ou confirmer le changement... une fois qu'il aura eu lieu.

Un état d'esprit a un impact sur toutes les dimensions morales d'une personne et s'acquiert d'autant plus aisément s'il se construit sur des bases solides et éprouvées. Contenu et

«Se pencher sur de nombreux futurs différents signifie aussi que chaque option doit être comparée aux autres.»

leadership sont donc également importants, de même que la permanence de cet état d'esprit dans le temps, souvent mis à contribution par les impératifs du présent.

Se pencher sur de nombreux futurs différents signifie aussi que chaque option doit être comparée aux autres. Dans ce programme de recherche, il s'agit de tirer des enseignements de ces possibilités futures afin d'éviter un risque ou de saisir une opportunité. Cela conduit nécessairement à des actions impliquant des changements; aventures que l'être humain est par nature peu enclin à entreprendre, du moins au début.



La prospective est avant tout un état d'esprit acceptant de prendre en compte et de discuter différents points de vue pour une même situation.

La prise en compte et l'acceptation d'un message, sans parler encore de la mise en œuvre, peuvent prendre un temps important depuis la première énonciation. Le dispositif de prospectif en lui-même se doit donc d'être résilient afin d'agir dans la durée. Il doit simultanément regrouper de nombreuses parties prenantes pour être entendu à tous les niveaux et espérer favoriser le changement.

Prenant en considération défis et observations et afin de donner vie à ce que nous avons déterminé comme la « prospective circulaire », nous avons augmenté le dispositif initial thématique de deux éléments distincts mais complémentaires. D'une part, un site web qui facilite l'accès et la compréhension des outils nécessaires pour explorer et imaginer différents futurs. D'autre part, une association qui tire parti de l'intelligence collective de ses membres et partenaires pour enrichir cette démarche.

Site web : L'Atelier des Futurs

Comme son nom l'indique, le site internet se veut un lieu rempli d'outils et de méthodologies pour penser les futurs. Un atelier est un endroit d'où naissent des choses, que celles-ci soient des idées, des objets ou des actions concrètes. Se voulant un complément à la recherche académique, nous valorisons aussi bien les retours d'expériences pratiques que les considérations plus générales, voire philosophiques liées aux différentes activités prospectives.

Les billets se concentrent principalement sur des éléments atemporels et non reliés à une thématique particulière. Les podcasts permettent eux d'échanger sur des thèmes d'actualité et de mieux appréhender les forces en action générant et poussant au changement.

Après trois ans d'existence, nous ne nous imposons pas de rythme de publication fixe. Fraîcheur, nouveauté, pertinence et qualité des apports doivent être au rendez-vous. Pouvant compter sur une communauté grandissante, nous avons cependant en moyenne une publication hebdomadaire et ce sur des thèmes aléatoires au gré du hasard et de la spontanéité, mais toujours en relation avec la stratégie et l'anticipation du futur.

Association Futurs


Le domaine de l'anticipation et de la prospective s'étendant bien plus loin que l'environnement sécuritaire, et il existe un public actif dans la réflexion autour des futurs qui n'est pas concerné à la thématique du programme de prospective d'armasuisse. Il serait cependant dommage de ne pas interagir avec ceux-ci. L'association Futurs se propose donc comme un endroit de rencontre pour ces professionnels, ainsi que pour toute personne civile ou militaire intéressée par l'anticipation en pleine incertitude. L'association s'organise autour de deux axes principaux : la formation et le partage.

Le **partage** consiste à offrir des rencontres, des événements et des échanges en rapports à des réflexions sur des futurs de toutes sortes se focalisant sur trois thèmes principaux : l'humain, la technologie et la société. Dans un pays où l'armée est de milice et le champ d'opérations à l'intérieur des frontières nationales, les éléments considérés sont nécessairement d'intérêt pour armasuisse et le Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports DDPS.

La **formation** étant souvent considérée comme la première ligne de défense d'un pays, cette activité en fait presque une action citoyenne. Afin de garantir la diffusion d'un savoir-faire aussi bien que d'un savoir-être, l'association, ses membres et ses partenaires travaillent à l'établissement du label « FFF - Fit For Futures ». Le parcours formatif sera dispo-

des militaires de carrière est une voie poursuivie; une autre est la création en parallèle d'un « Joint Foresight Board » interne au département DDPS, très similaire dans sa forme à celle d'une association.

Où cela nous mènera-t-il? Seul l'avenir nous le dira, mais aujourd'hui, comme pour la plupart des décisions prises précédemment, cela se présente comme le défi sur lequel se concentrer – pour la sécurité de la suisse.

Fêter 10 années d'existence avec les yeux tournés vers le futur pour construire activement sur les expériences de l'écosystème constitué, n'est-ce pas là la meilleure façon d'aborder sereinement ce futur incertain et de remercier simultanément avec gratitude les nombreuses parties prenantes qui ont rendu cette aventure possible? 

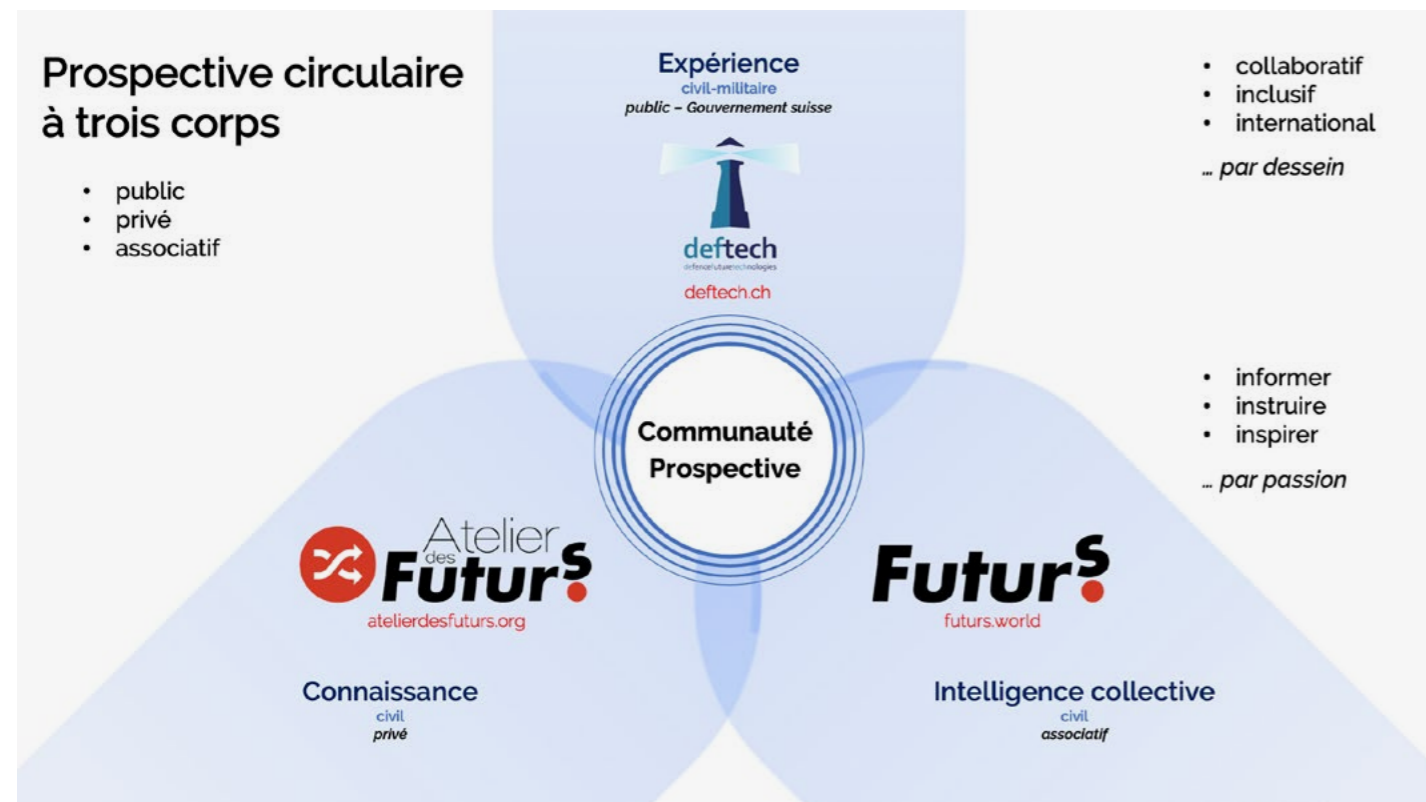
«Soyons franc, cet élément est le principal que le programme n'a pas encore réussi à réaliser.»

nible dans trois langues nationales (i.e. allemand, français, italien) ainsi que dans un format long de quatre jours « FFF » et court d'une journée « FFF – Fast Track ». Se concentrant principalement sur l'apprentissage d'outils et de processus composant un dispositif de prospective, les cas d'usages considérés seront adaptés en fonction des participants. Le parcours se veut donc facilement intégrable à une formation militaire, soit de base, soit complémentaire. Cela n'est certes pas un hasard, car l'une des ambitions de « Futurs » serait d'offrir ce cours aux membres de l'armée, comme l'Académie Militaire (MILAK) ou le centre de Formation Supérieure des Cadres de l'Armée (FSCA).

À l'aventure !

Si chacun des trois éléments présentés, à savoir le programme de prospective technologique, le site internet et l'association, sont considérés séparément, il en ressort une certaine complémentarité. Si par contre, ceux-ci sont considérés ensemble, nous pouvons parler de synergies. Chaque intérêt poursuivi par l'un vient nécessairement nourrir les autres par ses connaissances, son réseau ou son savoir-faire. Aucun cependant n'a besoin de l'autre pour exister ; il y a donc en plus d'une mise en commun de compétences aboutissant à une économie de moyens, une résilience inhérente à l'organisation.

Cette résilience joue un rôle important pour l'institutionnalisation de la prospective au sein du département. Soyons franc, cet élément est le principal que le programme n'a pas encore réussi à réaliser. Conscient de cela et fort de tous les produits d'information réalisés, elle devient la mission principale à laquelle nous nous attelons dans le court et moyen terme. Participer en tant que module à la formation



Représentation du concept de la prospective circulaire à trois corps avec ses différents acteurs



Qu'est-ce que la circularité prospective ?

La prospective circulaire est un concept qui vise à pratiquer la prospective de manière coopérative en réunissant différents acteurs externes et parties prenantes. Contrairement à une approche linéaire de la prospective, où les résultats de la recherche sont transmis de manière descendante à des parties prenantes passives, la prospective circulaire implique une coopération et une collaboration entre différents acteurs, chacun apportant des connaissances, des ressources et des compétences spécifiques. Cette approche se concentre sur le partage des connaissances et l'enrichissement mutuel, créant ainsi un cercle vertueux dans lequel chaque action compte et où les acteurs mettent à disposition les ressources dont ils disposent, qu'elles soient financières, intellectuelles ou relationnelles.

Sites Internet:

- <https://armasuisse.ch/wt>
- <https://deftech.ch>
- <https://atelierdesfuturs.org>
- <https://futurs.ch>